ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Objeto: O presente objeto consiste na contratação de empresa especializada para execução de obras nas ruas Joaquim Nabuco e Saldanha Marinho.

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas/Mitigadoras a serem previstas no TR e/ou Memorial Descritivo
Atraso na execução da obra	Média	Alto	Definição de prazo de execução de 7 meses; cronograma físico-financeiro; obrigação de início dos trabalhos em até 5 dias úteis após a Ordem de Serviço; previsão de sanções e multa por atraso.
Execução dos serviços em desacordo com as especificações técnicas	Média	Alto	Execução conforme Memorial Descritivo, projetos, normas técnicas e melhores técnicas aplicáveis; exigência de responsável técnico e atestados de capacidade técnica; fiscalização pela Administração.
Deficiências na preparação do subleito ou compactação do terreno	Média	Alto	Exigência de capacidade técnica para serviços de escavação, compactação de aterros e regularização do subleito; execução conforme Memorial Descritivo e fiscalização técnica.
Problemas na drenagem pluvial, ocasionando deterioração do pavimento	Média	Alto	A drenagem pluvial integra expressamente o objeto da contratação, devendo ser executada conforme projetos, especificações e Memorial Descritivo, com acompanhamento e fiscalização da execução.
Utilização de materiais ou execução de serviços com qualidade inadequada	Média	Alto	Especificação dos materiais e serviços no projeto e Memorial Descritivo; exigência de empresa especializada; fiscalização e verificação da conformidade antes do recebimento definitivo.
Interferências ou desconhecimento das condições existentes nas vias	Média	Alto	Previsão de vistoria técnica, ainda que facultativa, com possibilidade de substituição por declaração formal de conhecimento das condições e

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas/Mitigadoras a serem previstas no TR e/ou Memorial Descritivo
			peculiaridades da contratação.
Acidentes envolvendo trabalhadores, pedestres ou terceiros durante a execução	Média	Alto	Obrigação de manter o canteiro organizado para garantir a segurança de transeuntes e trabalhadores; exigência de fornecimento de EPIs e EPCs e cumprimento das normas técnicas e de segurança aplicáveis.
Falhas na sinalização viária e acessibilidade	Média	Alto	Sinalização viária e acessibilidade integram os serviços de maior relevância técnica; exigência de experiência comprovada nesses serviços e execução conforme projeto e Memorial Descritivo.
Paralisação ou suspensão injustificada dos serviços	Média	Alto	Obrigação de a contratada comunicar à Administração, em até 24 horas, qualquer paralisação ou suspensão, apresentando por escrito os motivos; fiscalização e aplicação das medidas contratuais cabíveis.
Incapacidade técnica ou operacional da empresa contratada	Baixa	Alto	Exigência de atestados de capacidade técnica, registro da empresa no CREA, responsável técnico habilitado e comprovação de experiência em parcelas relevantes do objeto.
Problemas financeiros da contratada que comprometam a execução	Baixa	Alto	Exigência de qualificação econômico-financeira, análise de balanços e índices mínimos de liquidez e endividamento; exigência de garantia contratual correspondente a 5% do valor contratado.
Falhas de fiscalização e acompanhamento da execução	Baixa	Alto	Designação de gestor, fiscal titular e fiscal substituto; obrigação de registrar ocorrências e determinar a regularização de falhas; possibilidade de auxílio dos órgãos de assessoramento

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas/Mitigadoras a serem previstas no TR e/ou Memorial Descritivo
			jurídico e controle interno.
Não correção de defeitos identificados após a execução	Baixa	Alto	Previsão de garantia mínima de 5 anos e obrigação da contratada de realizar, sem ônus para o Município, os reparos apontados pela fiscalização no prazo estabelecido.
Prejuízo financeiro decorrente de execução inadequada ou inadimplemento contratual	Baixa	Alto	Garantia contratual de 5%; previsão de multas, sanções administrativas, possibilidade de desconto da garantia e obrigação de reparação integral dos danos causados à Administração.
Desequilíbrio econômico-financeiro durante a execução	Média	Médio	Previsão contratual de reajustamento nas hipóteses de desequilíbrio econômico-financeiro, observados os requisitos legais e a data-base vinculada ao orçamento estimado.
Não conformidade ambiental ou descumprimento de normas técnicas	Baixa	Alto	Previsão de observância das normas ambientais, normas da ABNT e demais normas técnicas aplicáveis, além das exigências estabelecidas no Memorial Descritivo.

CARLOS BESTETTI
Secretário da SMAI